



BROCHURA INSTITUCIONAL

# Consultoria em Controlo de Gestão para Pequenas e Médias Empresas



Somos uma equipa de Consultores em Gestão com mais de 40 anos de experiência em multinacionais, quer em território nacional como no estrangeiro, abrangemos todas as áreas de gestão da empresa desde a área das Finanças, Planeamento e Controlo de Gestão, área Comercial, passando pela área do Capital Humano.

Num mercado cada vez mais global e competitivo, onde a diferença para as empresas vencedoras são determinadas pelos pequenos detalhes, que se traduz numa maior eficácia e eficiência.

Pretendemos oferecer uma análise global da empresa, bem como, o suporte necessário para se tornar numa referência de sucesso no setor onde atua.



Numa forma global todas as empresas têm despesas gerais, tais como, mapas de receitas associados, plano de investimentos, atividades diárias de negociação e gama de artigos, projetos de internacionalização, análises de rentabilidade de investimento, dificuldades no reconhecimento do real proveito, dificuldades de tesouraria, definição do plano de ação, logística associada ao processo de entrega de mercadoria, procedimentos decorrentes do dia a dia. Todos estes itens são factos com os quais fomos gerindo ao longo da nossa vasta experiência nestas áreas de atuação e temos a plena capacidade de intervenção das mesmas, para ajudar no equilíbrio e crescimento global da respetiva rentabilidade de negócio do nosso cliente.

Os clientes são a nossa proposta de negócio, sendo um projecto de parceria de gestão associada a um acompanhamento da empresa/cliente.

## PROPOSTA DE TRABALHO

### Fases do Projecto:

- 01 Análise global da empresa, focada na rentabilidade e payback;
- 02 Elaboração da proposta de trabalho efetivo com introdução de potenciais novos mercados.
- 03 Validação da proposta junto da Direção-Geral.
- 04 Acompanhamento permanente do projeto, presencial e remotamente.
- 05 Construção e acompanhamento dos indicadores de performance.
- 06 Acompanhamento das ações previstas e respetiva revalidação.
- 07 Balanço do projecto.



### PROPOSTA DE VALOR

Os custos do serviço não têm valores fixos associados para o cliente, mas sim um percentual associado a faturação, e negociado caso a caso consoante a dimensão do projeto, o cliente não paga nada como ponto de partida mas sim um percentual decorrente da evolução do seu negócio.

Se formos bem sucedidos no acompanhamento do projeto/empresa, haverá um fee de gestão associado como pagamento pelos nossos serviços ou caso o cliente opte pela modalidade de avença mensal, um valor fixo.

### PROPOSTA DE ATUAÇÃO

Todos os projetos são acompanhados directamente por um project manager.

**Objetivo?** Criar uma equipa de analistas especializados (em Portugal e no estrangeiro), para enquadrar o cliente nas vertentes que considerar necessário para um negócio de sucesso.



### SERVIÇOS PRESTADOS

#### Área Financeira

- › Análises da rentabilidade do investimento e mapas de retorno do dinheiro investido;
- › Análise fotografica da rentabilidade atual e futura;
- › Estimativas de fecho de ano e orçamentos futuros;
- › Assessoria financeira;
- › Mapas de fundo maneio;
- › Mapas de Tesouraria;
- › Mapas de acompanhamento da dívida de clientes;
- › Prazos de pagamento;
- › Reconciliação de contas corrente;
- › Reorganização base do circuito documental da Tesouraria;
- › Reorganização funcional dos métodos de trabalho existentes;
- › Cartas de crédito, garantias bancárias e outras formas de pagamento no comércio internacional;
- › Inventários de imobilizado.

#### Área do Controlo de Gestão

- › Análises de despesas e construção de planos de ação para o seu ajustamento aos valores da receita associada á atividade da empresa;
- › Análise estratégica do negócio;
- › Avaliação e recuperação de empresas;
- › Análise das despesas e respetivos planos de atuação para a sua redução;
- › Análise das receitas e respetivos planos de atuação para o seu aumento;
- › Construção e acompanhamento da Conta de Exploração (P&L);
- › Análise de custos associados aos meios de produção e respetiva otimização;
- › Apuramento do real custo da mercadoria produzida ou vendida;
- › Construção e seguimento de indicadores de gestão (KPI's);
- › Análise e optimização da operação;
- › Análise Payback e retorno do investimento;
- › Definição de procedimentos no âmbito do controlo interno e procedimentos gerais de funcionamento;
- › Construção dos orçamentos anuais e respetivas estimativas de fecho (mensais ou anuais);
- › Apoio de gestão nas auditorias externas obrigatórias.

### Área do Capital Humano

- › Análise e descrição de funções;
- › Concepção de avaliação de desempenho;
- › Criação de estratégia de benefícios;
- › Planeamento de carreiras;
- › Formação;
- › Coaching;
- › Mentoring;
- › Gestão da comunicação interna e gestão de pessoas.

### Segurança Patrimonial

- › Avaliação de Seguros;
- › Análise dos sistemas de segurança;
- › Construção dos planos de emergência obrigatórios;
- › Análises de risco ao perímetro interno;
- › Apoio na terceirização da segurança;
- › Definição dos procedimentos base de segurança;
- › Definição dos procedimentos base de circulação de mercadoria e pessoas;
- › Definição do quadro de pessoal necessário ao funcionamento da empresa;
- › Definição dos potenciais riscos e respetivo parecer aquando da formalização junto das empresas seguradoras.

### Comercial

- › Apoio na colocação da mercadoria ou serviços no mercado externo;
- › Apoio na colocação da mercadoria ou serviços junto da distribuição moderna;
- › Estudos de mercado;
- › Construção de gama de artigos tendo em conta o negócio base da empresa;
- › Análise estratégica do negócio;
- › Construção de planos de ação orientados para potencializar o seu negócio;
- › Acompanhamento presencial nas negociações das grandes contas;
- › Dimensionamento de equipas comerciais em função do negócio do nosso cliente;
- › Análise de novos mercados;
- › Sugestão de negócios complementares;
- › Proposta de novos produtos.

### Logística

- › Análises e planos para a logística e métodos de trabalho em armazens;
- › Fluxos mercadológicos intergrados (meios físicos e humanos);
- › Análise e apoio na terceirização do transporte de mercadoria;
- › Construção e acompanhamentos dos indicadores de gestão Logística (KPI's);

- › Implementação de boas práticas logísticas;
- › Dimensionamento de espaços físicos em função da rotação dos artigos;
- › Dimensionamento das equipas agregadas ao funcionamento logístico;
- › Criação de procedimentos de controlo logístico.

### Psicologia das Organizações *Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho*

- › Avaliação e Desenho de intervenções de prevenção de diferentes riscos profissionais e de promoção da saúde e rendimento no trabalho;
- › Avaliação e Intervenção em Riscos Psicossociais;
- › Elaboração de Planos de Correção/ Melhoria/Prevenção;
- › Análise Funcional/Manual de Boas Práticas.

### Psicologia da Saúde Ocupacional

- › Criar e/ou Coordenar Serviços de Saúde Ocupacional;
- › Auditoria e Gestão do Stresse e da Fadiga Ocupacional;
- › Definir e implementar Políticas de Promoção da Saúde;
- › Ocupacional e Planos de Bem Estar no Trabalho;
- › Análise Funcional/Manual de Boas Práticas.

### *Psicologia do Trabalho e das Organizações*

- › Avaliação de Desempenho e de Competências;
- › Apoio/Gestão de Projetos de Recrutamento e Seleção;
- › Executive Search;
- › Implementação e Gestão dos Resultados de Assessments;
- › Assessoria Gestão nas Políticas e Estratégias de Gestão de Carreiras;
- › Planos de Sucessão/Retenção de Talentos/ Prevenção do efeito;
- › Turnover;
- › Promoção de Coping e Desenvolvimento Pessoal no Trabalho;
- › Análise Funcional/Manual de Acolhimento/ Manual de Boas Práticas.

### *Serviços de Formação (BLearning)*

- › Segurança e Saúde no Trabalho;
- › Fadiga Ocupacional Avaliação e Intervenção;
- › Riscos Psicossociais;
- › Formação à medida.

### *Serviços de Mentoring*

- › Liderança;
- › Gestão de Equipas.



◀ Arriscamos Juntos! ▶

[www.maxpme.pt](http://www.maxpme.pt)

administrador

**Rafael Santos**



+351 96 180 25 62



[rafael.santos@maxpme.pt](mailto:rafael.santos@maxpme.pt)

administrador

**Fernando Nogueira**



+351 93 439 03 95



[fernando.nogueira@maxpme.pt](mailto:fernando.nogueira@maxpme.pt)



Rua Américo Martins Pereira,  
3855-837 Albergaria-a-Velha

